

**GOBIERNO REGIONAL DE PUNO**

**GERENCIA REGIONAL DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y  
ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL**



**PLIEGO 458: GOBIERNO REGIONAL DEL  
DEPARTAMENTO DE PUNO  
INFORME DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS  
PEI - POI  
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2022**

**Puno, abril de 2023**

**GOBIERNO REGIONAL DE PUNO**

**INFORME DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS PEI - POI 2022 DEL PLIEGO  
458: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE PUNO**

**Abog. RICHARD HANCCO SONCCO**  
Gobernador Regional

**Abog. JUAN OSCAR MACEDO CARDENAS**  
Gerente General Regional

**Dr. RUDY SHERNELL ALBARRACIN MACHICADO**  
Gerente Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial

**Ing. ELMER RADICH VENTURA FLORES**  
Gerente Regional de Desarrollo Económico

**C.D. MARCO ANTONIO GUZMAN CHIPANA**  
Gerente Regional de Desarrollo Social

**Blgo. WILMAN MENDOZA QUISPE**  
Gerente Regional de Recursos Naturales y Gestión del Ambiente

**Ing. WILHEM ROGGER LIMACHI VIAMONTE**  
Gerente Regional de Infraestructura

**CPC. FREDY WILBER GAUNA LARICO**  
Jefe de la Oficina Regional de Administración

**Abog. KEITH CARLOS ENRIQUE MAMANI TICONA**  
Jefe de la Oficina Regional de Asesoría Jurídica

**Ing. LUIS EDGARDO AGUILAR POMARI**  
Jefe de la Oficina Regional de Supervisión y Liquidación de Proyectos



**SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO E INFORMÁTICA**

**M.Sc. ANTONIO MAMANI ARIAS, Sub Gerente**  
**M.Sc. VLADIMIR MONROY LUQUE**

## CONTENIDO

	<b>Página</b>
<b>RESUMEN EJECUTIVO</b>	<b>4</b>
<b>1. PRESENTACIÓN DEL PEI</b>	<b>6</b>
<b>2. CONTEXTO</b>	<b>7</b>
<b>3. EVALUACIÓN DE LOGROS ALCANZADOS EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>7</b>
3.1. Resultado integral del Plan	7
3.2. Análisis de los OEI en función del desempeño, coherencia y pertinencia	9
3.3. Perspectivas de logro de los OEI para el resto del horizonte del PEI	11
<b>4. EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES ESTRATÉGICAS</b>	<b>11</b>
4.1. Nivel de implementación de las AEI en función de la ejecución de las AO e inversiones	11
4.2. Ejecución del Plan Operativo Institucional – POI	19
4.2.1. Análisis de las Modificaciones al POI	19
4.2.2. Ejecución física y financiera de las unidades ejecutoras	22
4.2.3. Ejecución física y financiera, según funciones del Estado	25
4.2.4. Ejecución física y financiera, según provincias	26
<b>5. MEDIDAS PARA LA MEJORA DEL LOGRO DE RESULTADOS DEL PEI</b>	<b>28</b>
<b>6. CONCLUSIONES</b>	<b>30</b>
<b>7. RECOMENDACIONES</b>	<b>31</b>
<b>8. ANEXO</b>	<b>32</b>



## INFORME DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS PEI - POI 2022 DEL PLIEGO 458: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE PUNO

### RESUMEN EJECUTIVO

En la evaluación de diseño del año 2022 del Plan Estratégico Institucional 2021-2025, se encuentra articulado los 13 objetivos estratégicos institucionales y 62 acciones estratégicas institucionales a los 09 objetivos regionales del Plan de Desarrollo Regional Concertado Puno al 2027; mientras que, en la evaluación de implementación, fueron implementados 12 (92.31%) objetivos estratégicos institucionales y 20 (74.07%) indicadores de objetivos; en tanto que, 60 (96.77%) acciones estratégicas institucionales y 74 (96.10%) indicadores de acciones y en la evaluación de resultados, solo en 41 (39.42%) indicadores se alcanzó la meta, motivado por el aislamiento social obligatorio, débil coordinación entre dependencias y escaso apoyo logístico, retraso en la contratación de personal y protestas sociales.

La evaluación del Plan Operativo Institucional 2022, registró 74% de avance físico en el cumplimiento de metas de las actividades operativas e inversiones; asimismo, se ha incorporado 174 actividades operativas e inversiones, en merito a los decretos supremos e incorporación de nuevas metas presupuestarias, mediante modificaciones presupuestarias aprobadas con resoluciones ejecutivas regionales y resoluciones directorales. El Plan Operativo Institucional 2022, cuenta con 5,519 actividades operativas e inversiones, con financiamiento de S/. 2,560,628,763; asimismo, el Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno, gestionó 34 programas presupuestales.

En el marco de la ruta estratégica del Plan Estratégico Institucional 2021-2025, el avance físico es 67% en el OEI.01: Reducir la desnutrición crónica; anemia y mortalidad materna neonatal en la población; mientras que, el 87% en el OEI.02: Logro de aprendizajes de los estudiantes; en tanto que, el 67% en el OEI.04: Impulsar la competitividad de las principales cadenas productivas de la región Puno; en seguida el 56% en el OEI.09: Mejorar la infraestructura vial de los corredores económicos; luego el 86% en el OEI.10: Mejorar el manejo sostenible de los recursos naturales; 76% en el OEI.12: Mejorar el sistema de gestión ambiental; 80% en el OEI.03: Fortalecer la gestión institucional; 72% en el OEI.08: Promover el turismo con servicios de calidad en la región Puno; 75% en el OEI.07: Promover el empleo adecuado de la población económicamente activa ocupada; 93% en el OEI.06: Promover la actividad minera y energía eléctrica de la región de Puno; 82% en el OEI.13: Reducir la vulnerabilidad ante el riesgo de desastres naturales y antrópico y 64% en el OEI.05: Garantizar el derecho de propiedad de predios rústicos de las familias y comunidades de la región Puno.

Por otro lado, en 20 funciones, se han ejecutado 5,519 actividades operativas e inversiones, con seguimiento financiero anual de S/. 2,371,429,375, que se encuentran articulados a los objetivos y acciones estratégicas institucionales; asimismo, en 34 unidades ejecutoras, se ha implementado 5,519 actividades operativas e inversiones, con seguimiento financiero anual de S/. 2,371,429,375; de igual manera en las 13 provincias, se ejecutaron 5,519 actividades operativas e inversiones, con seguimiento financiero anual de S/. 2,371,429,375.

Entre las principales propuestas para adoptar son los siguientes: Celeridad en la contratación oportuna de personal por la modalidad de Contrato Administrativo por Servicios – CAS y contrato en plaza orgánica del Decreto Legislativo N° 276; celeridad en la elaboración, actualización y/o modificación oportuna de expedientes técnicos de proyectos de inversión; atención oportuna de requerimientos de bienes y servicios; elaboración e implementación de directivas que establecen flujogramas, de acuerdo a la normatividad vigente de la Ley de Contrataciones del Estado; firma de convenios de cooperación interinstitucional; implementación con incentivos a las unidades ejecutoras que cumplan con



las metas; ambientes laborales agradables; oficinas con equipos informáticos modernos; implementación del SIGA-MEF módulo logístico y del gobierno electrónico, compatibilización y consistencia entre el Reglamento de Organización y Funciones, Cuadro para Asignación de Personal, Presupuesto Analítico de Personal y Planilla Única de Pagos y desagregación del presupuesto mediante la creación de meta presupuestaria en la estructura funcional programática de presupuesto a nivel de sub gerencias y oficinas; asimismo, a nivel de costo directo, supervisión y seguimiento en cada proyecto de inversión, para consolidar la evaluación de los resultados, en el logro de las metas de indicadores de los objetivos y acciones estratégicas institucionales del Plan Estratégico Institucional 2021-2025 del Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno.



## 1. PRESENTACIÓN DEL PEI

El Informe de evaluación de resultados año 2022 del PEI 2021-2025 y el POI 2022 del Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno, se elaboró en el marco de la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00015-2021/CEPLAN/PCD, que aprueba la “Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del Sinaplan”; la Ley N° 27867 Ley Orgánica de Gobiernos Regionales y su Modificatoria Ley N° 27902, y el Reglamento de Organizaciones y Funciones del Gobierno Regional Puno, tiene las siguientes funciones generales: Normativa reguladora; planeamiento; administrativa y ejecutiva; promoción de inversiones y supervisión, evaluación y control.

En el Plan Estratégico Institucional 2021-2025, se encuentra establecido la misión institucional, que es: “Promover el desarrollo integral y sostenible de la región Puno, con autonomía e igualdad de oportunidades, transparente, competitiva y concertada”.

Los servicios que brinda el Gobierno Regional Puno, mediante las 34 unidades ejecutoras están orientados al bienestar de 1,226,353 habitantes del departamento de Puno (Población proyectada año 2022 – INEI), mediante las funciones: Salud, educación, previsión social, transporte, agropecuaria, planeamiento, gestión y reserva de contingencia, cultura y deporte, pesca, ambiente, minería, vivienda y desarrollo urbano, orden público y seguridad, turismo, trabajo, protección social, comercio e industria.

La implementación de las actividades operativas e inversiones establecidas en el POI 2022 de las 34 unidades ejecutoras, permite alcanzar las metas de los indicadores de los 13 objetivos estratégicos institucionales y 62 acciones estratégicas institucionales del PEI 2021-2025.

El Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno, cuenta con 34 unidades ejecutoras que son: 1434: Gob. Reg. de Puno- Ugel Puno; 1504: Gob. Reg. Dpto. de Puno - Educación Lampa; 1505: Gob. Reg. Dpto. de Puno - Educación Moho; 1621: Gob. Reg. Dpto. de Puno - Salud Lampa; 1514: Gob. Reg. Dpto. de Puno- Educación Crucero; 1435: Gob. Reg. Puno - Hospital Regional Manuel Núñez Butrón; 1339: Región Puno- Educación Sandía; 908: Región Puno-Agricultura; 913: Región Puno-Educación Azángaro; 1056: Región Puno-Educación Carabaya-Macusani; 1054: Región Puno-Educación Chucuito-Juli; 1053: Región Puno-Educación Collao; 1004: Región Puno-Educación Huancané; 912: Región Puno-Educación Melgar; 910: Región Puno-Educación Puno; 1005: Región Puno-Educación Putina; 911: Región Puno-Educación San Román; 1055: Región Puno-Educación Yunguyo; 903: Región Puno-Pesquería; 906: Región Puno-Programa de Apoyo al Desarrollo Rural Andino; 904: Región Puno-Programa Regional de Riego y Drenaje; 916: Región Puno-Salud Azángaro; 920: Región Puno-Salud Chucuito; 968: Región Puno-Salud Collao; 918: Región Puno-Salud Huancané; 1006: Región Puno-Salud Macusani; 915: Región Puno-Salud Melgar; 919: Región Puno-Salud Puno; 914: Región Puno-Salud Puno-Lampa; 917: Región Puno-Salud San Román; 1007: Región Puno-Salud Sandía; 967: Región Puno-Salud Yunguyo; 902: Región Puno-Sede Central y 909: Región Puno-Transportes.

El Presupuesto Institucional Modificado año 2022 del Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno, asciende a S/. 2,560,628,763 para 5,519 actividades operativas, que corresponde a las 34 unidades ejecutoras y el seguimiento financiero anual es S/. 2,371,429,375; representando el 92.61% de ejecución financiera.

El nivel de cumplimiento de las metas de los indicadores del Plan Estratégico Institucional 2021-2025 es 45.74%; mientras que, el índice de gestión institucional es 74.00% que corresponde al avance de ejecución física del POI Modificado, según objetivos estratégicos institucionales y acciones estratégicas institucionales.



## 2. CONTEXTO

Se implementó 12 objetivos estratégicos institucionales en la evaluación del Plan Estratégico Institucional 2021-2025 y el Plan Operativo Institucional 2022 y 60 acciones estratégicas institucionales en la evaluación del PEI 2021-2025 y 55 acciones estratégicas institucionales en la evaluación del POI 2022, motivado por el trabajo presencial y semipresencial, en el marco del Decreto Supremo N° 016 y 063-2022-PCM, que declara Estado de Emergencia Nacional por las circunstancias que afectan la vida y salud de las personas, como consecuencia de la COVID-19 y establece nuevas medidas para el restablecimiento de la convivencia social; asimismo, por la aplicación del marco normativo vigente; actualización y/o modificación de expedientes técnicos de proyectos de inversión, convenios de cooperación interinstitucional con el Ministerio de Energía y Minas; supervisión y monitoreo pedagógico a las instituciones educativas por el Ministerio de Educación; participación activa del personal nombrado, CAS y practicantes.

En tanto que, no han contribuido el retraso en la contratación de personal; la dificultad para el acceso al ámbito de ejecución de proyectos de inversión (selva de Puno), el periodo de lluvias, retraso en la presentación y atención de requerimiento de bienes y servicios, procesos de licitaciones públicas retrotraídos a la etapa inicial y/o declarados desiertos, obras en ejecución en arbitraje; equipos informáticos inadecuados; inconclusa transferencia de funciones; inadecuados ambientes laborales; escaso apoyo logístico a la comisión de transferencia de obras; escasa disponibilidad de pool de maquinaria pesada, liviana y unidades motorizadas en estado operativo; así como, equipos de cómputo, edición audiovisual, topográficos y de ingeniería en estado obsoleto.

Finalmente, el contexto social y político ocurrido en el mes de diciembre 2022 a nivel nacional, ha afectado negativamente, la implementación de las actividades operativas e inversión del Plan Operativo Institucional 2022.

## 3. EVALUACIÓN DE LOGROS ALCANZADOS EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

### 3.1. Resultado integral del Plan

Se ha implementado 12 objetivos estratégicos institucionales del Plan Estratégico Institucional 2021-2025, dando como resultado el índice de gestión institucional de 74% en el avance de ejecución física y el cumplimiento de metas de 39.42% de los indicadores de objetivos estratégicos institucionales y acciones estratégicas institucionales del PEI 2021-2025, según el reporte de seguimiento anual 2022 del PEI 2021-2025.

Considerando la Tabla N° 01 y en el marco de la ruta estratégica del Plan Estratégico Institucional 2021-2025, presentamos el avance físico de los objetivos durante el año 2022: En el OEI.01: Reducir la desnutrición crónica infantil, con 67%, motivado por la ejecución de proyectos de infraestructura de establecimientos de salud; la intervención de programas presupuestales (Articulado nutricional, materno neonatal, entre otros); mientras que, el inadecuado mantenimiento de los sistemas de agua potable, el retraso en la contratación de personal en las diversas modalidades laborales, cambio de supervisor en la ejecución de proyectos; así como, el retraso en la atención de los requerimientos de bienes y servicios para las actividades operativas e inversiones y el Estado de Emergencia Nacional por la COVID-19, han dificultado en alcanzar las metas establecidas en el PEI 2021-2025.

En el OEI.02: Logro de aprendizajes de los estudiantes, se registró avance físico de 61%; explicado, por el retraso en la conclusión de proyectos de infraestructura educativa; expedientes técnicos de proyectos de inversión para el fortalecimiento de capacidades educativas y atención con logística educativa; así como, el retraso en la aprobación de las



normas técnicas de los programas presupuestales, las dificultades logísticas para el monitoreo y acompañamiento pedagógico, cobertura limitada del servicio de internet en las instituciones educativas más alejadas de los centros urbanos.

En el OEI.04: Impulsar la competitividad de las principales cadenas productivas, se presentó 67% de avance físico, motivado por el compromiso institucional del personal, predisposición de productores organizados, alianzas estratégicas con entidades involucradas; en tanto que, la escasa asignación de personal para labores en el calendario alpaquero, vehículos que cumplieron su vida útil, baja implementación de los planes de negocio – Procompite y retraso en la atención de requerimientos de bienes y servicios, han dificultado el cumplimiento de metas.

En el OEI.09: Mejorar la infraestructura vial de los corredores económicos, se registró 56% de avance físico, debido al bajo avance en la ejecución de proyectos de infraestructura vial, motivado por el periodo de lluvias, retraso en la actualización de precios unitarios de expedientes técnicos de proyectos de inversión y el mantenimiento de infraestructura pública; así como, procesos de licitación pública retrotraídos a la etapa inicial y/o declarados desiertos.

En el OEI.10: Mejorar el manejo sostenible de los recursos naturales, se alcanzó 86% de avance físico; explicado por el compromiso institucional de los trabajadores realizando labores presenciales y semipresenciales, a pesar del Estado de Emergencia Nacional por la COVID-19 y la postergación de actividades operativas para el próximo año, debido al retraso en la incorporación del saldo de balance del año 2021. Por otro lado, el escaso apoyo logístico, personal afectado por la COVID-19 y el cese de personal por límite de edad, han dificultado el cumplimiento de metas.

En el OEI.11: Información especializada (ZEE) para el ordenamiento territorial para las instituciones públicas, privadas y población, se mostró 91.5% de avance físico (según reporte PEI).

En el OEI.12: Mejorar el sistema de gestión ambiental, se registró 75% de avance físico; debido al compromiso y esfuerzo institucional de los trabajadores; toda vez que, realizaron labores de manera presencial y semipresencial, a pesar del Estado de Emergencia Nacional por la COVID-19 y el cese de personal por límite de edad.

En el OEI.03: Fortalecer la gestión institucional, se registró 80% de avance físico; debido al compromiso y esfuerzo de los trabajadores, labores semipresenciales, trabajo en equipo, coordinación permanente, actualización de precios del expediente técnico aprobado de los proyectos de inversión; sin embargo, la continuidad de la pandemia COVID-19, escaso apoyo logístico, incipiente implementación de las TICs y retraso en el inicio de la ejecución de proyectos de inversión, han dificultado el cumplimiento de metas.



En el OEI.08: Promover el turismo con servicios de calidad, se alcanzó 72% de avance físico, motivado por la reactivación parcial del sector turismo y artesanía y el trabajo remoto mediante el uso de las TICs; mientras que, los factores que dificultaron fue el bajo avance en la implementación de diversos planes de negocio – Procompite y los conflictos sociales y políticos a nivel nacional.

En el OEI.07: Promover el empleo adecuado de la PEA ocupada, se registró 75% de avance físico, motivado por los eventos de capacitación en formalización laboral, seguridad, salud en el trabajo y principales derechos laborales (negociación colectiva); en tanto que, el retraso en la contratación de personal por la modalidad CAS y el retraso en la atención de requerimiento de bienes y servicios, han dificultado el cumplimiento de metas.



En el OEI.06: Promover la actividad minera y energía eléctrica, se presentó 93% de avance físico, motivado por la firma de 02 convenios de cooperación interinstitucional entre el Gobierno Regional de Puno y el Ministerio de Energía y Minas (ejercicio de las funciones que han sido y serán materia de transferencia y formalización minera integral). En tanto que, el Estado de Emergencia Nacional por la COVID-19, ha dificultado el cumplimiento de las metas.

En el OEI.13: Reducir la vulnerabilidad ante el riesgo de desastres naturales y antrópico, se registró 82% de avance físico, destacando el avance en la ejecución de proyectos de inversión y actividades operativas referidas a la gestión del riesgo; así como, por el personal especializado en gestión de riesgo; mientras que, la continuidad de la COVID-19 y retraso en la atención de requerimiento de bienes y servicios, han dificultado el cumplimiento de las metas.

En el OEI.05: Garantizar el derecho de propiedad de predios rústicos de las familias y comunidades de la región Puno, se mostró 64% de avance físico, debido al destacado avance en la actividad de entrega de títulos de predios rurales a comunidades y parcialidades, compromiso institucional del personal, predisposición de las familias y comunidades campesinas; mientras que, la escasa disponibilidad de equipos topográficos modernos y personal especializado en topografía, han dificultado en cumplimiento de las metas.

Finalmente, se ha avanzado positivamente en el cumplimiento de las metas del POI 2022 en 74%; los mismos, que contribuyen en alcanzar las metas de los indicadores del PEI 2021-2025.

### 3.2. Análisis de las OEI en función del desempeño, coherencia y pertinencia de las AEI

Considerando la ruta estratégica del Plan Estratégico Institucional 2021-2025; los objetivos estratégicos institucionales y acciones estratégicas institucionales presentan importantes avances, respecto al avance físico; así como, existe coherencia entre lo planificado y la presente evaluación, asociado a la idoneidad de las acciones estratégicas institucionales, que permite alcanzar las metas de los objetivos estratégicos institucionales.

Considerando la Tabla N° 01 y en el marco de la ruta estratégica del Plan Estratégico Institucional 2021-2025.

En el OEI.01: Reducir la desnutrición crónica; anemia y mortalidad materna neonatal en la población, se han ejecutado 2,984 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 67%; destacando con mayor avance la AEI.01.02: Vigilancia de crecimiento y desarrollo oportuno a niños (as) menores de 5 años, que tiene 104 actividades operativas e inversiones; mientras que, con menor avance se encuentra la AEI.01.12: Atención Institucional en forma oportuna al recién nacido, que cuenta con 96 actividades operativas e inversiones.

En el OEI.02: Mejorar los niveles de logros de aprendizaje en los (as) estudiantes de educación básica; técnico productivo y no universitaria, se han ejecutado 1,282 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 87%, resaltando con mayor avance la AEI.02.05: Servicio educativo integral a los (as) estudiantes de educación técnico productiva, que tiene 12 actividades operativas e inversiones; en tanto que, con menor avance se encuentra la AEI.02.03: Acceso a servicios de educación de calidad para la población de 3 a 16 años, que cuenta con 35 actividades operativas e inversiones.

En el OEI.04: Impulsar la competitividad de las principales cadenas productivas de la región Puno, se han ejecutado 253 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 67%;



en este objetivo, destaca con mayor avance la AEI.04.05: Capacitación técnica integral para la productividad de las empresas industriales manufactureras de metal mecánica, con 04 actividades operativas e inversiones; en tanto que, con menor avance se encuentra la AEI.04.02: Infraestructura de riego tecnificado para productores agrícolas, con 41 actividades operativas e inversiones.

En el OEI.09: Mejorar la infraestructura vial de los corredores económicos, se han ejecutado 50 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 56%; cabe precisar que, este objetivo cuenta con una AEI.09.01: Infraestructura vial con mantenimiento rutinario y periódico oportuno para la población, con 50 actividades operativas e inversiones.

En el OEI.10: Mejorar el manejo sostenible de los recursos naturales de la región Puno, se han ejecutado 60 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 86%; resaltando con mayor avance la AEI.10.02: Implementación del plan de acción y estrategias oportuna para la adaptación del cambio climático de la población, que tiene 02 actividades operativas; en tanto que, con menor avance se encuentra la AEI.10.01: Estrategias de capacidad adaptativa de ecosistemas y servicios públicos ante los efectos del cambio climático en la región Puno, con 08 actividades operativas e inversiones.

En el OEI.11: Información especializada (ZEE) para el ordenamiento territorial para las instituciones públicas, privadas y población; considerando el reporte de evaluación de indicadores del Plan Estratégico Institucional 2021-2025, se aprecia cumplimiento de 100% de la meta del indicador.

En el OEI.12: Mejorar el sistema de gestión ambiental, se han ejecutado 20 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 75%; en este objetivo destacó la AEI.12.02: Asistencia técnica especializada en calidad ambiental; permanente y focalizada para las instituciones públicas y población, con 03 actividades operativas e inversiones; mientras que, con menor avance se encuentra la AEI.12.01: Información de instrumentos de gestión ambiental para las entidades públicas, privadas y población, con 17 actividades operativas e inversiones.

En el OEI.03: Fortalecer la gestión institucional, se ejecutó 724 actividades operativas e inversiones, con avance físico 80%; encontrándose con mayor avance la AEI.03.03: Capacidades fortalecidas de manera permanente a los servidores públicos, que tiene registrado 46 actividades operativas e inversiones; sin embargo, con menor avance se encuentra la AEI.03.07: Programas de desarrollo integral en zonas de frontera y limítrofes, que cuenta con 12 actividades operativas e inversiones.



En el OEI.08: Promover el turismo con servicios de calidad en la región Puno, se ha ejecutado 27 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 72%; destacando con mayor avance la AEI.08.01: Capacitación integral para las empresas prestadoras de servicios turísticos, que cuenta con 08 actividades operativas e inversiones; mientras que, con menor avance físico esta la AEI.08.02: Capacitación en forma permanente en líneas de producción y comercialización a los (as) artesanos (as), que tiene 19 actividades operativas e inversiones.

En el OEI.07: Promover el empleo adecuado de la población económicamente activa ocupada, se ha ejecutado 08 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 75%; este objetivo, cuenta con una AEI.07.01: Capacitación laboral permanente y oportuna para la PEA ocupada en la región Puno.

En el OEI.06: Promover la actividad minera y energía eléctrica de la región de Puno, se ha ejecutado 10 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 93%; este objetivo, cuenta con una AEI.06.01: Proceso de formalización oportuna de pequeños mineros y mineros artesanales.

En el OEI.13: Reducir la vulnerabilidad ante el riesgo de desastres naturales y antrópicos, se ha ejecutado 127 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 82%; resaltando la AEI.13.03: Gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático de la población vulnerable, con 18 actividades operativas e inversiones; en tanto que, con menor avance se encuentra la AEI.13.01: Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres en la región Puno, con 69 actividades operativas e inversiones.

En el OEI.05: Garantizar el derecho de propiedad de predios rústicos de las familias y comunidades de la región Puno, se han ejecutado 02 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 64%; este objetivo, cuenta con una AEI.05.01: Entrega de títulos de propiedad de manera oportuna para productores agrarios.

### 3.3. Perspectivas de logro de los OEI para el resto del horizonte del PEI

Los factores que contribuirán para alcanzar las metas de los objetivos estratégicos institucionales del PEI 2021-2025 durante del horizonte de vigencia se encuentran la aplicación del marco normativo vigente; actualización y/o modificación de expedientes técnicos de los proyectos de inversión y la suscripción de convenios de cooperación interinstitucional para gestión de presupuesto adicional; mientras que, los factores que afectaron negativamente son: El retraso en la contratación de personal y atención de requerimiento de bienes y servicios, la dificultad para el acceso al ámbito de ejecución de proyectos de inversión (selva de Puno), el periodo de lluvias y los procesos de licitaciones públicas retrotraídos a la etapa inicial y/o declarados desiertos.

## 4. EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES ESTRATÉGICAS

### 4.1. Nivel de implementación de las AEI en función de la ejecución de las AO e inversiones.

Del total de 62, se ha implementado 55 acciones estratégicas institucionales del Plan Estratégico Institucional 2021-2025, que representa el 88.71%, mediante la ejecución del Plan Operativo Institucional 2022 que consta de 5,519 actividades operativas e inversiones, con seguimiento financiero anual de S/. 2,371,429,375.

Considerando la Tabla N° 01 y en el marco de la ruta estratégica del Plan Estratégico Institucional 2021-2025.

El OEI.01: Reducir la desnutrición crónica; anemia y mortalidad materna neonatal en la población, se han ejecutado 2,984 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 67%; destacando con mayor avance la AEI.01.02: Vigilancia de Crecimiento y Desarrollo Oportuno a Niños (as) Menores de 5 Años, que tiene 104 actividades operativas e inversiones; entre los principales están: La vigilancia del estado nutricional del niño; inspección a establecimientos que almacenan, preparan y/o distribuyen alimentos para programas sociales; recién nacido con controles CRED completo y niño menor de 5 años con suplemento de vitamina A; mientras que, con menor avance se encuentra la AEI.01.12: Atención Institucional en Forma Oportuna al Recién Nacido, que cuenta con 96 actividades operativas e inversiones, dentro de los cuales están: El bajo peso al nacer y prematuro; detección de recién nacido prematuro con factores de riesgo para ROP en el segundo y tercer nivel de atención y trastornos metabólicos del recién nacido, ictericia neonatal no fisiológica. El presupuesto programado es S/. 668,605,275 y la ejecución financiera de S/. 599,775,834, representando el 89.71%.

En el OEI.02: Mejorar los niveles de logros de aprendizaje en los (as) estudiantes de educación básica; técnico productivo y no universitaria, se han ejecutado 1,282 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 87%, resaltando con mayor avance la AEI.02.05: Servicio Educativo Integral a los (as) Estudiantes de Educación Técnico Productiva, que tiene 12 actividades operativas e inversiones, entre los principales están: El desarrollo de la enseñanza EBA y desarrollo de la educación ocupacional; en tanto que, con menor avance se encuentra la AEI.02.03: Acceso a servicios de educación de calidad para la población de 3 a 16 años, que cuenta con 35 actividades operativas e inversiones, entre ellos están: El mantenimiento de locales educativos del nivel inicial; la asistencia a familias de estudiantes de los programas de intervención temprana para participación en el proceso educativo y el elaboración de expediente técnico para el Mejoramiento y Ampliación de los Servicios de la Institución Educativa Inicial N° 704 del Centro Poblado Sacari Titicachi, Distrito Pilcuyo - El Collao – Puno. El presupuesto programado es S/. 1,256,819,345 y la ejecución financiera de S/. 1,234,380,666, representando el 98.21%.

En el OEI.04: Impulsar la competitividad de las principales cadenas productivas de la región Puno, se han ejecutado 253 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 67%; en este objetivo, destaca con mayor avance la AEI.04.05: Capacitación técnica integral para la productividad de las empresas industriales manufactureras de metal mecánica, con 04 actividades operativas e inversiones; entre ellos están: La capacitación, asistencia técnica y articulación de la industria manufacturera concordantes con políticas regionales y la articulación de cadenas productivas con oportunidad de inversión articulando con programas nacionales en el marco normativo; en tanto que, con menor avance se encuentra la AEI.04.02: Infraestructura de riego tecnificado para productores agrícolas, con 41 actividades operativas e inversiones, estando la construcción de sistemas de riego y estudios de pre-inversión para el mejoramiento y ampliación del sistema de riego Chajana. El presupuesto programado es S/. 107,059,502 y la ejecución financiera de S/. 89,945,982, representando el 84.01%.

En el OEI.09: Mejorar la infraestructura vial de los corredores económicos, se han ejecutado 50 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 56%; cabe precisar que, este objetivo cuenta con una AEI.09.01: Infraestructura vial con mantenimiento rutinario y periódico oportuno para la población, con 50 actividades operativas e inversiones; entre ellos están: La emisión de licencias de conducir de clase A y el Mejoramiento del Camino Vecinal (Emp. PE 3S) Huaquina Zapijicane - Pto Juli - Chucasuyo del Distrito de Juli - Provincia de Chucuito. El presupuesto programado es S/. 176,341,042 y la ejecución financiera de S/. 133,037,461, representando el 75.44%.

En el OEI.10: Mejorar el manejo sostenible de los recursos naturales de la región Puno, se han ejecutado 60 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 86%; resaltando con mayor avance la AEI.10.02: Implementación del Plan de Acción y Estrategias Oportuna para la Adaptación del Cambio Climático de la Población, que tiene 02 actividades operativas, como son: Administración y almacenamiento de kits para la asistencia frente a emergencias y desastres y la instalación y Ampliación del Servicio de Protección Contra Inundaciones en el Centro Poblado de Yanamayo y el Sector de Yurajmayo, Margen Izquierda del Río Tambopata del Distrito de San Juan del Oro - Sandia - Puno; en tanto que, con menor avance se encuentra la AEI.10.01: Estrategias de capacidad adaptativa de ecosistemas y servicios públicos ante los efectos del cambio climático en la región Puno, con 08 actividades operativas; entre ellos están: La elaboración del expediente técnico Recuperación de Ecosistemas Degradados por Vertimiento de Aguas Residuales y Residuos Sólidos en la Desembocadura del Río Coata, en los Distritos de Huata, Coata, Capachica, Juliaca y San Miguel, Multidistrital Multiprovincial-Puno y la información especializada (ZEE) para elaborar instrumentos de gestión institucional regional y local. El presupuesto programado es S/. 16,999,779 y ejecución financiera de S/. 16,181,569, representando el 95.19%.



OEI.11: Información especializada (ZEE) para el ordenamiento territorial para las instituciones públicas, privadas y población, no cuenta con programación de actividades operativas.

En el OEI.12: Mejorar el sistema de gestión ambiental, se han ejecutado 20 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 75%; en este objetivo destacó la AEI.12.02: Asistencia técnica especializada en calidad ambiental; permanente y focalizada para las instituciones públicas y población, con 03 actividades operativas e inversiones; entre ellos están: La promoción de la ecoeficiencia, a través del otorgamiento de certificaciones ambientales y capacitación, sensibilización y difusión normativa a organizaciones privadas y estatales; mientras que, con menor avance se encuentra la AEI.12.01: Información de instrumentos de gestión ambiental para las entidades públicas; privadas y población, con 17 actividades operativas e inversiones; entre los principales, están la implementación del enfoque de ecoeficiencia en instituciones públicas y que reportan medidas de ecoeficiencia y asistencia técnica y seguimiento al funcionamiento de escuelas ecoeficientes. El presupuesto programado es S/. 319,748 y la ejecución financiera de S/. 258,591 representando el 80.87%.

En el OEI.03: Fortalecer la gestión institucional, con avance físico 80%; encontrándose con mayor avance la AEI.03.03: Capacidades Fortalecidas de Manera Permanente a los Servidores Públicos, que tiene registrado 46 actividades operativas e inversiones, entre los principales están la elaboración de informes técnicos de procesos administrativos disciplinarios y evento de capacitación fortalecimiento de capacidades en gestión pública; sin embargo, con menor avance se encuentra la AEI.03.07: Programas de Desarrollo Integral en Zonas de Frontera y Limítrofes, que cuenta con 12 actividades operativas e inversiones; entre ellos están: El levantamiento de observaciones al estudio de diagnóstico y zonificación de la provincia de Sandia y el levantamiento de observaciones al estudio de diagnóstico y zonificación de la provincia de Huancané. El presupuesto programado es S/. 303,024,756 y la ejecución financiera es S/. 268,351,897, representando el 88.56%.

En el OEI.08: Promover el turismo con servicios de calidad en la región Puno, se ha ejecutado 27 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 72%; destacando con mayor avance la AEI.08.01: Capacitación integral para las empresas prestadoras de servicios turísticos, que cuenta con 08 actividades operativas e inversiones; entre ellos están: El seguimiento y fortalecimiento a la gestión sectorial DIRCETUR (PERX, PERTUR) y la implementación del COREFAR y PERDAR, formalización, constitución, organización y acceso al mercado, inscripción y renovación del R.N.A. capacitación y asistencia técnica, seguimiento de tendencias de nuevos productos y diseño, organización del concurso maestro regional de la artesanía; mientras que, con menor avance físico esta la AEI.08.02: Capacitación en forma permanente en líneas de producción y comercialización a los (as) artesanos (as), que tiene 19 actividades operativas e inversiones; entre ellos están: Los planes de negocio – Procompite en la línea de artesanía y el Mejoramiento de las Capacidades para la Productividad y la Competitividad de Artesanías en 13 Provincias, Multidistrital - Multiprovincial – Puno. El presupuesto programado es S/. 4,018,966 y la ejecución financiera de S/. 2,600,163 representando el 64.70%.

En el OEI.07: Promover el empleo adecuado de la población económicamente activa ocupada, se ha ejecutado 08 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 75%; este objetivo, cuenta con una AEI.07.01: Capacitación laboral permanente y oportuna para la PEA ocupada en la región Puno, entre las principales actividades operativas están la atención de servicios de intermediación laboral y formalización de la fuerza laboral. El presupuesto programado es S/. 2,669,110 y la ejecución financiera de S/. 1,599,586, representando el 59.93%.

En el OEI.06: Promover la actividad minera y energía eléctrica de la región de Puno, se ha ejecutado 10 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 93%; este objetivo,



cuenta con una AEI.06.01: Proceso de formalización oportuna de pequeños mineros y mineros artesanales, entre las principales actividades operativas están la implementación y mantenimiento de la ventanilla única de formalización e inspección y fiscalización a empresas minero energéticas. El presupuesto programado es S/. 3,407,736 y la ejecución financiera de S/. 2,786,857, representando el 81.78%.

En el OEI.13: Reducir la vulnerabilidad ante el riesgo de desastres naturales y antrópicos, se ha ejecutado 127 actividades operativas e inversiones, con avance físico de 82%; resaltando la AEI.13.03: Gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático de la población vulnerable, con 18 actividades operativas e inversiones; entre ellos están: El desarrollo de simulacros en gestión reactiva y la formación y capacitación en materia de gestión de riesgo de desastres y adaptación al cambio climático; en tanto que, con menor avance se encuentra la AEI.13.01: Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres en la región Puno, con 69 actividades operativas e inversiones; entre ellos están: El desarrollo de los centros y espacios de monitoreo de emergencias y desastres y el desarrollo de los centros y espacios de monitoreo de emergencias y desastres. El presupuesto programado es S/. 20,324,462, ejecutándose el 100% de presupuesto.

En el OEI.05: Garantizar el derecho de propiedad de predios rústicos de las familias y comunidades de la región Puno, se han ejecutado 02 actividades operativas, con avance físico de 64%; este objetivo, cuenta con una AEI.05.01: Entrega de títulos de propiedad de manera oportuna para productores agrarios y las actividades operativas son: Levantamiento catastral y entrega de títulos y formalización y titulación de comunidades campesinas. El presupuesto programado de S/. 1,039,043 y ejecución financiera de S/. 945,868, representando el 91.03%.

Finalmente, es necesario precisar que, del total de 5,519 actividades operativas e inversiones del POI 2022, 755 (13.68%) actividades operativas e inversiones registran avance físico por debajo del 10%; entre ellos están: El saneamiento y organización territorial de la provincia de Lampa; implementación de servicios de control; Mejoramiento de Servicios de Salud en los Puestos de Salud Pueblo Libre y Condormilla Alto, Distrito de Ayayari, Provincia de Melgar – Puno; implementación del acompañamiento para la formación y formalización de organizaciones empresariales de productores agrarios - Puno - San Antonio de Putina - Quilcapuncu; dotación de material y recursos educativos para docentes y aulas de educación básica regular primaria; mantenimiento y operación de locales escolares de instituciones educativas de educación básica regular con condiciones adecuadas para su funcionamiento- nivel inicial; localización y diagnóstico de casos de malaria; atención curativa drogas de segunda línea TB resistente y entre otros.



TABLA N° 1: AVANCE DE EJECUCIÓN FÍSICA DEL POI MODIFICADO POR OEI Y AEI DEL PEI

Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero Anual 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
OEI.01	Reducir la Desnutrición Crónica; Anemia y Mortalidad Materna Neonatal en la Población	1	2,984	599,775,834	65 %	64 %	67 %
AEI.01.01	Asistencia con Vacuna Completa Oportuna a Niños (as) Menores de 5 Años	1	185	47,180,417	59 %	66 %	65 %
AEI.01.02	Vigilancia de Crecimiento y Desarrollo Oportuno a Niños (as) Menores de 5 Años	2	104	31,890,730	68 %	79 %	78 %
AEI.01.03	Vigilancia en Prácticas Saludables Oportunas en Familias con Niños (as) Menores de 5 Años	4	68	4,676,645	57 %	73 %	69 %
AEI.01.04	Vigilancia del Agua para Consumo Humano Oportuno en Centros Poblados	3	83	6,351,162	63 %	66 %	67 %
AEI.01.05	Asistencia con Dosis Completa de Hierro y Ácido Fólico Oportuno para Madres Gestantes	5	8	5,277,702	75 %	73 %	74 %
AEI.01.06	Asistencia con Dosis Completa Oportuna de Micronutrientes y Hierro para Niños (As) de 6 A 36 Meses	8	42	3,050,523	69 %	70 %	71 %
AEI.01.07	Asistencia con Micronutrientes Oportuno para Prevenir la Anemia en Familias con Niños (as) de 6 a 36 Meses	7	1	218,972	92 %	20 %	56 %
AEI.01.08	Lactancia Materna Exclusiva sin Otro Suplemento a Niños (as) Menores de 6 Meses	6	8	3,281,873	61 %	68 %	65 %
AEI.01.09	Acceso a Métodos de Planificación Familiar Oportuno para las Mujeres de 15 a 49 Años	9	219	9,188,401	57 %	59 %	59 %
AEI.01.10	Atención Prenatal Integral para Gestante Reenfocada	12	243	27,559,585	64 %	68 %	71 %
AEI.01.11	Atención del Parto Institucional en Forma Oportuna a Gestantes	11	107	32,294,135	61 %	62 %	64 %
AEI.01.12	Atención Institucional en Forma Oportuna al Recién Nacido	10	96	9,835,416	49 %	43 %	44 %
AEI.01.13	Servicios de Prevención y Control de Enfermedades Transmisibles en Forma Oportuna y Calidad a la Población.	14	490	32,395,073	54 %	62 %	63 %
AEI.01.14	Servicios de Prevención y Control de Enfermedades No Transmisibles en Forma Oportuna y de Calidad a la Población	15	889	55,498,660	50 %	60 %	60 %
AEI.01.15	Atención de Salud Oportuna para Población en Riesgo por Causas Externas	13	441	331,076,540	72 %	71 %	75 %
OEI.02	Mejorar los Niveles de Logros de Aprendizaje en los (as) Estudiantes de Educación Básica; Técnico Productivo y No Universitaria	2	1,282	1,234,380,666	84 %	85 %	87 %
AEI.02.01	Servicios de Educación Oportuna; Integral y de Calidad a la Población de Educación Básica	1	1,015	1,172,570,557	90 %	83 %	88 %



Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero Anual 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.02.02	Adiestramiento Integral y de Calidad para Docentes de Educación Básica	2	113	4,957,784	98 %	92 %	95 %
AEI.02.03	Acceso a Servicios de Educación de Calidad para la Población de 3 a 16 Años	3	35	18,804,702	46 %	71 %	71 %
AEI.02.04	Servicio Educativo Integral y de Calidad a los (as) Estudiantes de Educación Superior No Universitaria	4	107	35,857,733	91 %	85 %	88 %
AEI.02.05	Servicio Educativo Integral a los (as) Estudiantes de Educación Técnico Productiva	5	12	2,189,890	100 %	100 %	100 %
OEI.03	Fortalecer la Gestión Institucional	8	724	268,351,897	79 %	74 %	80 %
AEI.03.01	Infraestructura y Equipamiento Mejorado en las Instituciones Públicas	1	37	8,185,090	83 %	79 %	84 %
AEI.03.02	Conectividad Institucional Fortalecida en las Entidades Públicas	5	179	44,245,644	84 %	84 %	80 %
AEI.03.03	Capacidades Fortalecidas de Manera Permanente a los Servidores Públicos	4	46	4,605,948	84 %	91 %	95 %
AEI.03.04	Instrumentos de Gestión Implementados en las Dependencias del Gobierno Regional	2	331	114,238,153	82 %	83 %	86 %
AEI.03.06	Atención Psicológica Especializada; Preventiva e Integral a Personas y Familias Víctimas de Femicidio	14	7	467,477	82 %	75 %	81 %
AEI.03.07	Programas de Desarrollo Integral en Zonas de Frontera y Limítrofes	7	12	163,735	50 %	0 %	29 %
AEI.03.08	Puesta en Valor del Patrimonio Documental de la Región Puno	6	7	1,136,105	81 %	90 %	88 %
AEI.03.09	Registros Sistematizados de Bienes del Gobierno Regional Puno	12	10	431,422	50 %	64 %	66 %
AEI.03.10	Procesos y Espacios de Participación Ciudadana Fortalecida en la Gestión Pública Regional	9	6	1,796,478	84 %	58 %	77 %
AEI.03.11	Recursos y Bienes Gestionados en Forma Oportuna de GOREPUNO	8	17	37,361,313	76 %	75 %	77 %
AEI.03.12	Proyectos de Inversión Transferidos Oportunamente para su Mantenimiento y Operación	10	3	0	96 %	81 %	87 %
AEI.03.13	Procesos Técnicos de Sistemas Administrativos Implementados Oportunamente en GOREPUNO	3	63	44,856,434	91 %	82 %	89 %
AEI.03.14	Infraestructura Deportiva Moderna para Práctica del Deporte de Alta Competencia de la Región Puno	11	6	10,864,098	50 %	64 %	64 %
OEI.04	Impulsar la Competitividad de las Principales Cadenas Productivas de la Región Puno	3	253	89,945,982	91 %	59 %	67 %
AEI.04.01	Capacitación y Asistencia Técnica Integral y Focalizada para Productores	2	191	46,058,701	86 %	66 %	67 %





Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero Anual 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
	Agropecuarios						
AEI.04.02	Infraestructura de Riego Tecnificado para Productores Agrícolas	1	41	32,807,914	95 %	51 %	61 %
AEI.04.03	Transferencia Tecnológica Focalizada para Productores de Trucha	3	13	10,299,456	80 %	59 %	71 %
AEI.04.04	Capacitación Técnica Integral Focalizada para Microempresarios de Confecciones de Prendas de Vestir	5	4	9,156	100 %	40 %	61 %
AEI.04.05	Capacitación Técnica Integral para la Productividad de las Empresas Industriales Manufactureras de Metal Mecánica	4	4	770,755	100 %	73 %	75 %
OEI.05	Garantizar el Derecho de Propiedad de Predios Rústicos de las Familias y Comunidades de la Región Puno	13	2	945,868	100 %	45 %	64 %
AEI.05.01	Entrega de Títulos de Propiedad de Manera Oportuna para Productores Agrarios	1	2	945,868	100 %	45 %	64 %
OEI.06	Promover la Actividad Minera y Energía Eléctrica de la Región de Puno	11	10	2,786,857	77 %	95 %	93 %
AEI.06.01	Proceso de Formalización Oportuna de Pequeños Mineros y Mineros Artesanales	2	10	2,786,857	77 %	95 %	93 %
OEI.07	Promover el Empleo Adecuado de la Población Económicamente Activa Ocupada de la Región Puno	10	8	1,599,586	57 %	80 %	75 %
AEI.07.01	Capacitación Laboral Permanente y Oportuna para la PEA Ocupada en la Región Puno	1	8	1,599,586	57 %	80 %	75 %
OEI.08	Promover el Turismo con Servicios de Calidad en la Región de Puno	9	27	2,600,163	76 %	70 %	72 %
AEI.08.01	Capacitación Integral para las Empresas Prestadoras de Servicios Turísticos	1	8	1,383,076	99 %	83 %	83 %
AEI.08.02	Capacitación en Forma Permanente en Líneas de Producción y Comercialización a los (as) Artesanos (as)	2	19	1,217,087	30 %	43 %	51 %
OEI.09	Mejorar la Infraestructura Vial de los Corredores Económicos de la Región Puno	4	50	133,037,461	39 %	53 %	56 %
AEI.09.01	Infraestructura Vial con Mantenimiento Rutinario y Periódico Oportuno para la Población	1	50	133,037,461	39 %	53 %	56 %
OEI.10	Mejorar el Manejo Sostenible de los Recursos Naturales de la Región Puno	5	32	16,181,569	66 %	84 %	86 %
AEI.10.01	Estrategias de Capacidad Adaptativa de Ecosistemas y Servicios Públicos ante los Efectos del Cambio Climático en la Región Puno	1	8	198,525	79 %	71 %	72 %
AEI.10.02	Implementación del Plan de Acción y Estrategias Oportuna para la Adaptación del Cambio Climático de la Población	2	2	4,414,877	63 %	97 %	97 %



Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero Anual 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.10.04	Gestión Sistematizada de Recursos Hídricos de las Cuencas de la Región Puno	4	12	8,468,681	49 %	85 %	95 %
AEI.10.05	Estrategias Adecuadas de Conservación de Especies de Flora y Fauna Silvestre	6	10	3,099,486	58 %	84 %	84 %
OEI.12	Mejorar el Sistema de Gestión Ambiental de la Región Puno	7	20	258,591	67 %	67 %	75 %
AEI.12.01	Información de Instrumentos de Gestión Ambiental para las Entidades Públicas; Privadas y Población	1	17	252,040	50 %	62 %	71 %
AEI.12.02	Asistencia Técnica Especializada en Calidad Ambiental; Permanente y Focalizada para las Instituciones Públicas y Población	2	3	6,551	100 %	77 %	83 %
OEI.13	Reducir la Vulnerabilidad ante el Riesgo de Desastres Naturales y Antrópicos	12	127	21,564,904	42 %	77 %	82 %
AEI.13.01	Capacidad Instalada para la Preparación y Respuesta Frente a Emergencias y Desastres en la Región Puno	1	69	12,405,955	65 %	64 %	71 %
AEI.13.02	Estudios para la Estimación del Riesgo de Desastres de la Región Puno	2	11	101,465	11 %	88 %	89 %
AEI.13.03	Gestión del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático de la Población Vulnerable	3	18	269,415	57 %	76 %	93 %
AEI.13.04	Prácticas Seguras Frente al Riesgo de Desastres para la Resiliencia de la Población Vulnerable	4	15	188,132	23 %	85 %	79 %
AEI.13.05	Servicios Públicos Seguros ante Emergencias y Desastres para la Población Vulnerable	5	14	8,599,937	38 %	88 %	82 %
<b>Índice de Gestión Institucional (IGI) 5/</b>			<b>5,519</b>	<b>2,371,429,375</b>	<b>70 %</b>	<b>70 %</b>	<b>74 %</b>

1/ Total de AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

2/ Sumatoria del seguimiento financiero de AO/inversiones, durante los meses comprendidos en el periodo en evaluación.

3/ i) Para las AEI, se calcula como el promedio simple del % de ejecución física semestral de las AO/Inversión que implementa cada AEI; ii) Para los OEI, se calcula como el promedio del avance % de las AEI que las conforman, ponderado por sus grados de prioridad; iii) Todos los cálculos consideran sólo a las AO que cuentan con meta física en el semestre.

4/ i) Para las AEI, se calcula como el promedio simple del % de ejecución física anual de las AO/Inversión que implementan cada AEI; ii) Para los OEI, se calcula como el promedio del avance % de las AEI que las conforman, ponderado por sus grados de prioridad; iii) Todos los cálculos consideran sólo a las AO que cuentan con meta física anual distinta de cero.

5/ El IGI se calcula como el promedio de avance % de los OEI, ponderado por el grado de prioridad de cada Objetivo.

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.



## 4.2. Ejecución del Plan Operativo Institucional – POI

El Plan Operativo Institucional 2022, fue aprobado con documento resolutivo en las 34 unidades ejecutoras, siendo programado 5,519 actividades operativas e inversiones, alcanzando el 74% de avance físico en el año 2022.

La reprogramación financiera total es S/. 2,560,628,763 y la ejecución financiera S/. 2,371,429,375 representado 92.61% de ejecución financiera.

### 4.2.1. Análisis de las modificaciones al POI

Durante el año 2022, a nivel de actividades operativas e inversiones, se han incorporado 174 actividades operativas e inversiones, motivado por las transferencias de partidas en el presupuesto, mediante decretos supremos e incorporación de nuevas metas presupuestarias, por medio de modificaciones presupuestarias; las mismas que, fueron aprobadas con resoluciones ejecutivas regionales; así como, resoluciones directorales.

Mientras que, a nivel financiero se ha modificado en diversas actividades operativas e inversiones; conforme a las modificaciones presupuestarias según actividad presupuestal durante el año en evaluación.

**TABLA N° 2: PLAN OPERATIVO MODIFICADO POR OEI Y AEI DEL PEI**

OEI / AEI	Nombre	POI Modificado 1/	
		N° AO	Financiamiento
OEI.01	Reducir la Desnutrición Crónica; Anemia y Mortalidad Materna Neonatal en la Población	2,984	668,605,275
AEI.01.01	Asistencia con Vacuna Completa Oportuna a Niños (as) Menores de 5 Años	185	48,214,640
AEI.01.02	Vigilancia de Crecimiento y Desarrollo Oportuno a Niños (as) Menores de 5 Años	104	32,990,424
AEI.01.03	Vigilancia en Prácticas Saludables Oportunas en Familias con Niños (as) Menores de 5 Años	68	4,734,174
AEI.01.04	Vigilancia del Agua para Consumo Humano Oportuno en Centros Poblados	83	8,942,977
AEI.01.05	Asistencia con Dosis Completa de Hierro y Ácido Fólico Oportuno para Madres Gestantes	8	5,253,406
AEI.01.06	Asistencia con Dosis Completa Oportuna de Micronutrientes y Hierro para Niños (as) de 6 A 36 Meses	42	3,299,007
AEI.01.07	Asistencia con Micronutrientes Oportuno para Prevenir la Anemia en Familias con Niños (as) de 6 a 36 Meses	1	114,664
AEI.01.08	Lactancia Materna Exclusiva sin Otro Suplemento a Niños (as) Menores de 6 Meses	8	3,268,162
AEI.01.09	Acceso a Métodos de Planificación Familiar Oportuno para las Mujeres de 15 a 49 Años	219	9,268,837
AEI.01.10	Atención Prenatal Integral para Gestante Reenfocada	243	35,967,651
AEI.01.11	Atención del Parto Institucional en Forma Oportuna a Gestantes	107	33,193,591
AEI.01.12	Atención Institucional en Forma Oportuna al Recién Nacido	96	9,570,983
AEI.01.13	Servicios de Prevención y Control de Enfermedades Transmisibles en Forma Oportuna y Calidad a la Población.	490	32,535,954
AEI.01.14	Servicios de Prevención y Control de Enfermedades No Transmisibles en Forma Oportuna y de Calidad a la Población	889	56,135,163
AEI.01.15	Atención de Salud Oportuna para Población en Riesgo por Causas Externas	441	385,115,642
OEI.02	Mejorar los Niveles de Logros de Aprendizaje en los (as) Estudiantes de Educación Básica; Técnico Productivo y No	1,282	1,256,819,345



OEI / AEI	Nombre	POI Modificado 1/	
		N° AO	Financiamiento
	Universitaria		
AEI.02.01	Servicios de Educación Oportuna; Integral y de Calidad a la Población de Educación Básica	1,015	1,188,034,504
AEI.02.02	Adiestramiento Integral y de Calidad para Docentes de Educación Básica	113	4,961,107
AEI.02.03	Acceso a Servicios de Educación de Calidad para la Población de 3 a 16 Años	35	22,523,770
AEI.02.04	Servicio Educativo Integral y de Calidad a los (as) Estudiantes de Educación Superior No Universitaria	107	39,110,139
AEI.02.05	Servicio Educativo Integral a los (as) Estudiantes de Educación Técnico Productiva	12	2,189,825
OEI.03	Fortalecer la Gestión Institucional	724	303,024,756
AEI.03.01	Infraestructura y Equipamiento Mejorado en las Instituciones Públicas	37	14,388,073
AEI.03.02	Conectividad Institucional Fortalecida en las Entidades Públicas	179	44,607,193
AEI.03.03	Capacidades Fortalecidas de Manera Permanente a los Servidores Públicos	46	4,661,739
AEI.03.04	Instrumentos de Gestión Implementados en las Dependencias del Gobierno Regional	331	134,485,966
AEI.03.05	Servicios de Prevención Integral con Operativos Multisectoriales En Seguridad Ciudadana en la Región Puno	S.P.	S.P.
AEI.03.06	Atención Psicológica Especializada; Preventiva e Integral a Personas y Familias Víctimas de Femicidio	7	482,296
AEI.03.07	Programas de Desarrollo Integral en Zonas de Frontera y Limítrofes	12	175,449
AEI.03.08	Puesta en Valor del Patrimonio Documental de la Región Puno	7	1,140,306
AEI.03.09	Registros Sistematizados de Bienes del Gobierno Regional Puno	10	431,423
AEI.03.10	Procesos y Espacios de Participación Ciudadana Fortalecida en la Gestión Pública Regional	6	1,872,169
AEI.03.11	Recursos y Bienes Gestionados en Forma Oportuna de GOREPUNO	17	39,672,548
AEI.03.12	Proyectos de Inversión Transferidos Oportunamente para su Mantenimiento y Operación	3	0
AEI.03.13	Procesos Técnicos de Sistemas Administrativos Implementados Oportunamente en GOREPUNO	63	45,405,975
AEI.03.14	Infraestructura Deportiva Moderna para Práctica del Deporte de Alta Competencia de la Región Puno	6	15,701,619
OEI.04	Impulsar la Competitividad de las Principales Cadenas Productivas de la Región Puno	253	107,059,502
AEI.04.01	Capacitación y Asistencia Técnica Integral y Focalizada para Productores Agropecuarios	191	55,942,714
AEI.04.02	Infraestructura de Riego Tecnificado para Productores Agrícolas	41	37,139,778
AEI.04.03	Transferencia Tecnológica Focalizada para Productores de Trucha	13	12,358,588
AEI.04.04	Capacitación Técnica Integral Focalizada para Microempresarios de Confecciones de Prendas de Vestir	4	19,212
AEI.04.05	Capacitación Técnica Integral para la Productividad de las Empresas Industriales Manufactureras de Metal Mecánica	4	1,599,210
OEI.05	Garantizar el Derecho de Propiedad de Predios Rústicos de las Familias y Comunidades de la Región Puno	2	1,039,043
AEI.05.01	Entrega de Títulos de Propiedad de Manera Oportuna para Productores Agrarios	2	1,039,043
OEI.06	Promover la Actividad Minera y Energía Eléctrica de la Región de Puno	10	3,407,736
AEI.06.01	Proceso de Formalización Oportuna de Pequeños Mineros y Mineros Artesanales	10	3,407,736



OEI / AEI	Nombre	POI Modificado 1/	
		N° AO	Financiamiento
AEI.06.02	Energía Eléctrica Integral para la Población Rural de la Región Puno	S.P.	S.P.
AEI.06.03	Energía Eléctrica Mediante Paneles Solares y Pequeñas Centrales Hidroeléctricas para la Población Rural	S.P.	S.P.
OEI.07	Promover el Empleo Adecuado de la Población Económicamente Activa Ocupada de la Región Puno	8	2,669,110
AEI.07.01	Capacitación Laboral Permanente y Oportuna para la PEA Ocupada en la Región Puno	8	2,669,110
OEI.08	Promover el Turismo con Servicios de Calidad en la Región de Puno	27	4,018,966
AEI.08.01	Capacitación Integral para las Empresas Prestadoras de Servicios Turísticos	8	1,610,725
AEI.08.02	Capacitación en Forma Permanente en Líneas de Producción y Comercialización a los (as) Artesanos (as)	19	2,408,241
AEI.08.03	Asistencia Oportuna e Integral a la Diversidad de Danzas Autóctonas; Originarias y Mestizas y Expresiones Artísticas de la Región Puno	S.P.	S.P.
OEI.09	Mejorar la Infraestructura Vial de los Corredores Económicos de la Región Puno	50	176,341,042
AEI.09.01	Infraestructura Vial con Mantenimiento Rutinario y Periódico Oportuno para la Población	50	176,341,042
OEI.10	Mejorar el Manejo Sostenible de los Recursos Naturales de la Región Puno	32	16,999,779
AEI.10.01	Estrategias de Capacidad Adaptativa de Ecosistemas y Servicios Públicos Ante los Efectos del Cambio Climático en la Región Puno	8	307,877
AEI.10.02	Implementación del Plan de Acción y Estrategias Oportuna para la Adaptación del Cambio Climático de la Población	2	4,701,211
AEI.10.03	Implementación de Acciones de Adaptación y Mitigación en Forma Oportuna Ante Eventos Extremos de Cambio Climático para las Poblaciones Vulnerables	S.P.	S.P.
AEI.10.04	Gestión Sistematizada De Recursos Hídricos De Las Cuencas De La Región Puno	12	8,611,727
AEI.10.05	Estrategias Adecuadas de Conservación de Especies de Flora y Fauna Silvestre	10	3,378,964
AEI.10.06	Estrategias Adecuadas de Conservación de Especies Forestales Nativas y Exóticas	S.P.	S.P.
OEI.11	Promover el Proceso de Ordenamiento Territorial de la Región Puno		
AEI.11.01	Información Especializada (ZEE) para el Ordenamiento Territorial para las Instituciones Públicas; Privadas y Población	S.P.	S.P.
OEI.12	Mejorar el Sistema de Gestión Ambiental de la Región Puno	20	319,748
AEI.12.01	Información de Instrumentos de Gestión Ambiental para las Entidades Públicas; Privadas y Población	17	312,855
AEI.12.02	Asistencia Técnica Especializada en Calidad Ambiental; Permanente y Focalizada para las Instituciones Públicas y Población	3	6,893
OEI.13	Reducir la Vulnerabilidad Ante el Riesgo de Desastres Naturales y Antrópicos	127	20,324,462
AEI.13.01	Capacidad Instalada para la Preparación y Respuesta Frente a Emergencias y Desastres en la Región Puno	69	10,139,960
AEI.13.02	Estudios para la Estimación del Riesgo de Desastres de la Región Puno	11	101,466
AEI.13.03	Gestión del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático de la Población Vulnerable	18	272,498
AEI.13.04	Prácticas Seguras Frente al Riesgo de Desastres para la Resiliencia de la Población Vulnerable	15	194,588



OEI / AEI	Nombre	POI Modificado 1/	
		N° AO	Financiamiento
AEI.13.05	Servicios Públicos Seguros Ante Emergencias y Desastres para la Población Vulnerable	14	9,615,950
<b>Total</b>		<b>5,519</b>	<b>2,560,628,763</b>

Nota: El Monto financiero total es la suma de la programación financiera anual de las AO.

1/ Se consideran al grupo de AO e inversión activas y que cuentan con meta física anual mayor a cero, hasta el momento del inicio del módulo de evaluación.

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

#### 4.2.2. Ejecución física y financiera de las unidades ejecutoras

El Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno, cuenta con 34 unidades ejecutoras que ejecutaron 5,519 actividades operativas e inversiones.

En 03 unidades ejecutoras, se registró avance físico igual a 100%, que corresponde a 312 (5.65%) actividades operativas e inversiones, con presupuesto ejecutado de S/. 302,500,841, los cuales son: 001434: Gob. Reg. de Puno- Ugel Puno; 000912: Gob. Reg. Dpto. de Puno - Educación Lampa; 001339: Región Puno- Educación Sandia; éste avance físico de cumplimiento de metas, está motivado por las gestiones de cooperación interinstitucional, reuniones técnicas multisectoriales virtuales, participación activa del personal en algunas unidades ejecutoras y reprogramaciones físico – financiero, motivado por el Estado de Emergencia Nacional COVID-19.

Mientras que, en el rango de 75% - 99% de avance físico, se encuentran 17 unidades ejecutoras, que han ejecutado 1,859 actividades operativas e inversiones; el mismo que, representa el 33.68% del total y el presupuesto ejecutado es S/. 1,058,543,224.

Por otro lado, en el rango de 50% - 74% de avance físico, están 13 unidades ejecutoras, que han ejecutado 3,234 actividades operativas e inversiones que representa el 58.60% del total y el presupuesto ejecutado es S/. 874,255,383.

Sin embargo, con avance físico menor del 49%, se encuentra 01 unidad ejecutora, donde se ejecutaron 114 actividades operativas e inversiones que representa el 2.07% del total y el presupuesto ejecutado es S/. 136,129,929; éste bajo nivel de avance físico, está explicado por algunos procesos administrativos burocráticos y el retraso en la contratación de personal por la modalidad CAS y por suplencia en plaza orgánica del Decreto Legislativo N° 276.

Cabe indicar que, en 05 unidades ejecutoras no han llegado a conciliar al 100% con el devengado anual 2022, los cuales son: 000913: Región Puno-Educación Azángaro; 000910: Región Puno-Educación Puno; Región Puno-Educación Yunguyo; 000918: Región Puno-Salud Huancané y 000917: Región Puno-Salud San Román; ello ha motivado que, a nivel Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno, sea menor el seguimiento financiero mensual año 2022 del aplicativo CEPLAN V.01, respecto al devengado del año 2022, que muestra el reporte del Sistema de Administración Financiera - SIAF.



TABLA N° 3: AVANCE DE EJECUCIÓN FÍSICA DEL POI MODIFICADO POR UE

Cod. UE	Unidad Ejecutora	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero Anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
001434	Gob. Reg. de Puno- Ugel Puno	129	204,684,149	100 %	100 %	100 %
001504	Gob. Reg. Dpto. de Puno - Educacion Lampa	72	48,263,030	100 %	100 %	100 %
001505	Gob. Reg. Dpto. de Puno - Educacion Moho	137	32,690,437	100 %	93 %	95 %
001621	Gob. Reg. Dpto. de Puno - Salud Lampa	237	22,711,435	56 %	66 %	66 %
001514	Gob. Reg. Dpto. de Puno- Educacion Crucero	29	31,289,116	86 %	79 %	86 %
001435	Gob. Reg. Puno - Hospital Regional Manuel Núñez Butrón	234	56,851,402	61 %	66 %	67 %
001339	Región Puno- Educacion Sandia	111	49,553,662	100 %	100 %	100 %
000908	Región Puno-Agricultura	145	31,250,812	76 %	70 %	70 %
000913	Región Puno-Educacion Azángaro	114	136,129,929	70 %	40 %	49 %
001056	Región Puno-Educacion Carabaya-Macusani	148	59,032,706	71 %	51 %	65 %
001054	Región Puno-Educacion Chucuito-Juli	48	94,385,646	97 %	92 %	92 %
001053	Región Puno-Educacion Collao	87	76,576,601	100 %	95 %	96 %
001004	Región Puno-Educacion Huancané	90	79,040,031	82 %	80 %	85 %
000912	Región Puno-Educacion Melgar	114	79,440,825	97 %	89 %	91 %
000910	Región Puno-Educacion Puno	130	64,641,064	98 %	97 %	98 %
001005	Región Puno-Educacion Putina	130	32,678,160	100 %	96 %	96 %
000911	Región Puno-Educacion San Román	124	182,029,856	100 %	98 %	98 %
001055	Región Puno-Educacion Yunguyo	115	43,727,145	75 %	87 %	88 %
000903	Región Puno-Pesquería	33	2,281,563	97 %	72 %	80 %
000906	Región Puno-Programa de Apoyo al Desarrollo Rural Andino	15	18,862,534	100 %	99 %	99 %
000904	Región Puno-Programa Regional de Riego y Drenaje	41	32,807,914	95 %	51 %	61 %
000916	Región Puno-Salud Azángaro	319	47,696,996	58 %	64 %	64 %
000920	Región Puno-Salud Chucuito	333	40,390,268	49 %	56 %	55 %
000968	Región Puno-Salud Collao	294	40,570,605	82 %	74 %	78 %
000918	Región Puno-Salud Huancané	302	56,016,918	48 %	52 %	55 %
001006	Región Puno-Salud Macusani	134	64,626,307	69 %	72 %	76 %
000915	Región Puno-Salud Melgar	327	58,835,812	57 %	67 %	65 %
000919	Región Puno-Salud Puno	190	60,255,697	71 %	70 %	76 %



Cod. UE	Unidad Ejecutora	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero Anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
000914	Región Puno-Salud Puno-Lampa	85	20,635,510	57 %	42 %	53 %
000917	Región Puno-Salud San Román	175	112,929,007	61 %	78 %	79 %
001007	Región Puno-Salud Sandía	337	22,492,089	56 %	66 %	65 %
000967	Región Puno-Salud Yunguyo	260	21,966,430	60 %	65 %	69 %
000902	Región Puno-Sede Central	466	403,567,091	60 %	63 %	67 %
000909	Región Puno-Transportes	14	42,518,630	72 %	90 %	86 %
	<b>Total</b>	<b>5,519</b>	<b>2,371,429,375</b>			

1/ Total de AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

2/ Sumatoria del seguimiento financiero de AO/inversiones, durante los meses comprendidos en el periodo en evaluación.

3/ Se calcula como el promedio simple del % de ejecución física semestral de las AO/Inversión ejecutadas por cada UE.

4/ Se calcula como el promedio simple del % de ejecución física anual de las AO/Inversión ejecutadas por cada UE.

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.





### 4.2.3. Ejecución física y financiera, según funciones del Estado

Se ha implementado 5,519 actividades operativas e inversiones con seguimiento financiero de S/. 1,009,637,661 en 20 funciones; dado que, es el nivel máximo de agregación de las acciones del Estado.

En 02 funciones registraron avance físico igual a 100%, que corresponde a 03 actividades operativas e inversiones, los cuales son: 02 en comercio y 01 en deuda pública.

En el rango de 75% a 99% de avance físico, se encuentran 1,902 actividades operativas e inversiones; los mismos que, se encuentran distribuidos: 03 en comunicaciones; 1,625 en educación; 08 en minería; 11 en orden público y seguridad; 28 en pesca; 191 en planeamiento, gestión y reserva de contingencia; 31 en previsión social y 05 en protección social.

Mientras que, en el rango de 50% a 74% de avance físico, se encuentran 3,614 actividades operativas e inversiones, que se desagregan: 259 en agropecuaria; 06 en ambiente; 08 en cultura y deporte; 09 en industria; 3,251 en salud; 03 en saneamiento; 08 en trabajo; 59 en transporte; 08 en turismo y 03 en vivienda y desarrollo urbano.

**TABLA N° 4: AVANCE DE EJECUCIÓN FÍSICA DEL POI MODIFICADO POR FUNCIONES DEL ESTADO**

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero Anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
10	Agropecuaria	259	89,369,310	82 %	63 %	66 %
17	Ambiente	6	8,726,493	67 %	67 %	67 %
08	Comercio	2	776,336	100 %	100 %	100 %
16	Comunicaciones	3	2,334,633	84 %	95 %	92 %
21	Cultura y Deporte	8	13,419,169	60 %	70 %	73 %
25	Deuda Publica	1	23,042,632		100 %	100 %
22	Educacion	1,625	1,255,760,702	89 %	85 %	88 %
14	Industria	9	858,731	100 %	54 %	65 %
03	Minería	8	2,517,087	71 %	93 %	91 %
05	Orden Publico y Seguridad	11	14,146,556	44 %	97 %	93 %
01	Pesca	28	11,688,834	91 %	77 %	83 %
03	Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia	191	20,977,260	73 %	71 %	77 %
24	Previsión Social	31	67,943,205	97 %	89 %	92 %
23	Protección Social	5	1,132,396	95 %	95 %	95 %
20	Salud	3,251	701,924,240	59 %	65 %	66 %
18	Saneamiento	3	427,339	67 %	38 %	56 %
07	Trabajo	8	1,472,413	53 %	73 %	70 %
15	Transporte	59	152,325,388	42 %	61 %	62 %
09	Turismo	8	1,347,005	99 %	70 %	71 %
19	Vivienda y Desarrollo Urbano	3	1,239,645	35 %	49 %	66 %
	<b>Total</b>	<b>5,519</b>	<b>2,371,429,375</b>			

1/ Total de AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

2/ Sumatoria del seguimiento financiero de AO/inversiones, durante los meses comprendidos en el periodo en evaluación.

3/ Se calcula como el promedio simple del % de ejecución física semestral de las AO/Inversión vinculadas a la función del Estado.

4/ Se calcula como el promedio simple del % de ejecución física anual de las AO/Inversión vinculadas a la función del Estado.

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

#### 4.2.4. Ejecución física y financiera, según provincias

Se ha implementado 5,519 actividades operativas e inversiones con seguimiento financiero de S/. 2,371,429,375, en el ámbito de las 13 provincias del departamento de Puno.

Con avance físico en el rango de 75% a 99% se encuentran 04 provincias como son: El Collao, Moho, San Antonio de Putina y San Román, que en conjunto han implementado 1,035 (18.75%) actividades operativas e inversiones, con seguimiento financiero de S/. 596,570,993.

En seguida, se presenta los proyectos de inversión que resaltan según provincias:

En la provincia de El Collao: El Mejoramiento de los Servicios de Salud del Hospital de Apoyo Ilave, Provincia de El Collao y el Mejoramiento de la Carretera Calacota - Santa Rosa de Huayllata, Distrito de Ilave.

En la provincia de Moho: El Mejoramiento de la Infraestructura Educativa de la Institución Educativa Secundaria Francisco Bolognesi de Sullca, Distrito de Huayrapata - Moho – Puno.

En la provincia de San Antonio de Putina: El Mejoramiento de los Servicios de Transitabilidad de la Vía Vecinal Pampa Blanca - Rinconada - Cerro Lunar, Distrito de Ananea y Construcción y Mejoramiento de la Carretera Desvío Vilquechico-Cojata-Sina-Yanahuaya - Puente Huancuquire, Distrito de Sina.

En la provincia de San Román: La Instalación del Servicio Educativo del Nivel Secundario en la I.E.S. Rodolfo Diesel, Distrito de Juliaca; Mejoramiento de los Servicios de Educación Inicial en la I.E.I. N° 357 San José de la Urbanización San José II Etapa, Distrito de Juliaca; Mejoramiento del Servicio Educativo de las Carreras de Producción, Automotriz, Minería, Contabilidad, Computación, Secretariado, Enfermería, Laboratorio Clínico y Prótesis Dental del I.S.T. Manuel Núñez Butrón, Juliaca; Mejoramiento de la Capacidad de Prestación de Servicios Deportivos en el Estadio Guillermo Briceño Rosamedina de la Ciudad de Juliaca, Mejoramiento y Ampliación de los Servicios de Salud del Centro de Salud La Revolución (Nivel I-4) Distrito de San Miguel - Provincia de San Román y el Mejoramiento del Procesamiento y Comercialización de Quinua Orgánica en la Cooperativa Agroindustrial Cabana Ltda, Distrito de Cabana (Procompite).

Mientras que, con avance físico en el rango de 50% a 74% se encuentran 09 provincias como son: Puno, Azángaro, Carabaya, Chucuito, Huancané, Lampa, Melgar, Sandía y Yunguyo, que han implementado 4,484 (81.25%) actividades operativas e inversiones, con seguimiento financiero de S/. 1,774,858,383.

En seguida, se presenta las inversiones que destacan según provincias:

En la provincia de Puno están: El Mejoramiento de los Servicios Educativos en E.B.R. Orientado a la Ecoeficiencia en la II.EE. Independencia Nacional de la Ciudad de Puno; Mejoramiento de los Servicios Educativos en la Institución Educativa Secundaria San Juan de Machacmarca en el Centro Poblado de Machacmarca del Distrito de Vilque y el Mejoramiento de los Servicios Asistenciales de la Aldea Infantil Virgen de la Candelaria en el Barrio la Rinconada del Centro Poblado de Salcedo Puno.



En la provincia de Azángaro: El Mejoramiento de la Carretera Arapa - Chupa - Dv. Huancané, Provincias de Azángaro y Huancané, Tramo I Desvío Huancané Chupa, Distrito de Chupa – Azángaro; Mejoramiento de la Carretera Azángaro - San Juan de Salinas - Chupa: Tramo III: Curayllu, Distrito Chupa - Azángaro; Mejoramiento del Estadio Municipal Cesar Raúl Carrera del Distrito de Azángaro; Recuperación del Servicio del Puente Carrozable sobre el Río Ramis, Distrito San Antón; Mejoramiento de los Procesos de Generación de Valor Agregado de Granos Andinos en la Asociación de Productores Agropecuarios Gutiérrez ASPROAGU, Distrito de Achaya (Procompite) y el Mejoramiento de las Tecnologías para la Generación de Valor Agregado de la Leche de Vacuno en la Asociación de Productores Agroindustriales Colke, Distrito Muñani (Procompite).

En la provincia de Carabaya están: El Mejoramiento de la Carretera Macusani - Abra Susuya, Distrito de Macusani; Mejoramiento del Servicio de Educación Secundaria en la I.E. Julio Gabancho Enríquez, Distrito de Macusani; Mejoramiento de la Carretera Challhuamayo del Distrito de Ayapata y el Mejoramiento de la Producción de Alevinos y Valor Agregado de la Trucha Arco Iris, en la Asociación de Acuicultores Cordillera Andina de Crucero del Distrito Crucero (Procompite).

En la provincia de Chucuito: El Mejoramiento del Camino Vecinal Huaquina Zapijicane - Pto Juli - Chucasuyo del Distrito de Juli y el Mejoramiento de la Carretera Dv. Desaguadero - Kelluyo - Pisacoma, Provincia de Chucuito - Puno, Tramo II Kelluyo – Pisacoma.

En la provincia de Huancané están: El Mejoramiento de los Servicios Educativos en la Institución Educativa Secundaria Agropecuaria de Cahuaya, Distrito Rosaspata y el Mejoramiento de la Carretera Asiruni - Rosaspata - Huayrapata - Ninantaya, Distritos de Vilquechico-Rosaspata-Moho-Huayrapata, Provincia de Huancané y Moho.

En la provincia de Lampa: El Mejoramiento de la Carretera Dv. Caracara - Lampa - Cabanilla - Cabanillas- Tramo II: Lampa - Cabanilla – Cabanillas; Mejoramiento y Estandarización del Proceso Productivo de Quesos Semi Maduros y Madurados en la Empresa Industrial Agroalimentos el Establo S.C.R.L, Distrito de Lampa (Procompite) y el Mejoramiento y Estandarización del Proceso Productivo de Quesos Semi Maduros y Madurados en la Empresa Industrial Agroalimentos el Establo S.C.R.L, Distrito de Lampa (Procompite).

En la provincia de Melgar: La Capacidad de Respuesta en el Hospital San Juan de Dios de Ayaviri Puno; Ampliación de la Capacidad Productiva de Yogurt en la Empresa de Lácteos Lupita, Distrito de Santa Rosa - Melgar – Puno (Procompite) y el Mejoramiento de los Procesos Productivos de Quesos en la Asociación de Productores Agropecuarios Flor de Peña, Distrito de Llalli – Melgar (Procompite).

En la Provincia de Sandía: El Mejoramiento de los Servicios de Apoyo a la Cadena Productiva de Cafés Especiales en los Distritos de Coasa, Ituata, Ollachea, Usicayos, Limbani, Patambuco y Phara de las Provincias de Carabaya y Sandía; Mejoramiento de los Servicios Educativos en la Institución Educativa Secundaria Dante Nava del Centro Poblado Santa Cruz de Puna Ayllu, Distrito de Patambuco, Provincia de Sandía; Instalación y Ampliación del Servicio de Protección Contra Inundaciones en el Centro Poblado de Yanamayo y el Sector de Yurajmayo, Margen Izquierda del Río Tambopata del Distrito de San Juan del Oro - Sandía – Puno y la Implementación de la Tecnología para la Transformación del Café de Altura AAPROCAAL, Distrito San Juan del Oro – Sandía (Procompite).



En la provincia de Yunguyo: La Ampliación y Mejoramiento del Servicio de Educación Superior No Universitaria del Instituto Superior Tecnológico Público, Distrito Yunguyo y el Mejoramiento de la Calidad Educativa de la Institución Educativa Inicial Villa Mar de Aychuyo, Distrito Yunguyo.

**TABLA N° 5: AVANCE DE EJECUCIÓN FÍSICA DEL POI MODIFICADO POR PROVINCIA.**

Código	Provincia	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero Anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
2101	Puno	1,152	667,295,571	74 %	74 %	78 %
2102	Azángaro	474	221,394,274	61 %	58 %	60 %
2103	Carabaya	347	142,190,752	70 %	62 %	71 %
2104	Chucuito	419	179,422,213	53 %	60 %	59 %
2105	El Collao	399	138,981,333	85 %	78 %	81 %
2106	Huancané	424	154,919,246	55 %	57 %	61 %
2107	Lampa	338	80,026,476	63 %	72 %	73 %
2108	Melgar	478	150,105,159	65 %	71 %	71 %
2109	Moho	144	38,813,490	93 %	91 %	93 %
2110	San Antonio de Putina	143	52,476,485	93 %	89 %	90 %
2111	San Román	349	366,299,685	72 %	82 %	84 %
2112	Sandia	469	105,662,361	64 %	70 %	73 %
2113	Yunguyo	383	73,842,331	63 %	71 %	75 %
	<b>Total</b>	<b>5,519</b>	<b>2,371,429,375</b>			

1/ Total de AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

2/ Sumatoria del seguimiento financiero de AO/inversiones, durante los meses comprendidos en el periodo en evaluación.

3/ Se calcula como el promedio simple del % de ejecución física semestral de las AO/Inversión ejecutadas en cada provincia.

4/ Se calcula como el promedio simple del % de ejecución física anual de las AO/Inversión ejecutadas en cada provincia.

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

## 5. MEDIDAS PARA LA MEJORA DEL LOGRO DE RESULTADOS DEL PEI



- Implementación de las instituciones superiores no universitarias para el licenciamiento. Elaboración del cronograma acelerado para la ejecución de los proyectos de inversión.
- Presentación y atención oportuna de requerimientos de bienes y servicios de proyectos de inversión y actividades permanentes.
- Capacitación permanente sobre gestión de riesgo de desastres y seguridad, estados de emergencia.
- Implementación del monitoreo al cumplimiento de los compromisos de desempeño.
- Articulación entre las dependencias del Gobierno Regional de Puno, para cumplir con las metas de las acciones estratégicas institucionales y los objetivos estratégicos institucionales.
- Implementación del análisis de recursos-insumo-producto-resultado en las actividades operativas.
- Incorporación progresiva de personal especializado en las diferentes dependencias.
- Conclusión del proceso de transferencia de funciones.
- Implementación del Sistema de Gestión Documentaria SISGEDO.
- Implementación de software para sistematización de los procesos que gestiona procuraduría.
- Actualización de precios unitarios del expediente técnico de proyecto de inversión.

- Actualización permanente del Formato 12-B de proyectos de inversión sobre el avance físico y financiero.
- Implementación de acciones para la continuidad de defensa jurídica del Gobierno Regional de Puno.
- Suscripción de convenios de cooperación interinstitucional con diferentes Pliegos presupuestarios.
- Sistematización de proyectos de inversión para su transferencia en referencia al ajuste y traspaso al sector correspondiente.
- Implementación del sistema de elaboración de planillas.
- Implementación del sistema de ingreso y salida de existencias del almacén central.
- Implementación del cronograma para la ejecución presupuestaria de los proyectos de inversión en los primeros trimestres.
- Diversificación de la oferta turística en la región Puno.
- Promoción de los atractivos turísticos a nivel nacional e internacional.
- Implementación y funcionamiento de plataformas virtuales.
- Implementación del gobierno electrónico.
- Implementación del concurso interno de personal para cubrir plazas vacantes.
- Implementación de condiciones laborales favorables en las dependencias del Gobierno Regional de Puno.
- Modernización con equipos informáticos de última generación en las diversas dependencias.
- Coordinación permanente con las unidades orgánicas responsables de las actividades operativas y proyectos de inversión.
- Implementación de acciones de fiscalización y control permanente.
- Elaboración e implementación de directivas que establezcan flujogramas, de acuerdo a la normatividad de Contrataciones del Estado, para acelerar la ejecución del presupuesto y brindar servicios de calidad.
- Transferencia de los proyectos liquidados al sector correspondiente, para el mantenimiento.
- Compatibilización y consistencia entre el Reglamento de Organización y Funciones, Cuadro para Asignación de Personal, Presupuesto Analítico de Personal y Planilla Única de Pagos.
- Implementación del SIGA-MEF módulo logístico, en todas las dependencias del Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno, para el costeo de las actividades operativas e inversiones.
- Priorización del contrato oportuno de personal por la modalidad de Contrato Administrativo por Servicios – CAS y contrato en plaza orgánica del Decreto Legislativo N° 276.
- Implementación de incentivos para las unidades ejecutoras, que cumplan las metas de indicadores de los objetivos y acciones estratégicas institucionales.
- Desagregación del presupuesto mediante la creación de meta presupuestaria en la estructura funcional programática de presupuesto a nivel de sub gerencias y oficinas; asimismo, a nivel de costo directo, supervisión y seguimiento en cada proyecto de inversión, para evaluación de los resultados.
- Adquisición y mantenimiento de pool de maquinaria pesada, liviana y unidades motorizadas.
- Implementación con equipos de cómputo, edición audiovisual, topográficos y de ingeniería.



## 6. CONCLUSIONES

### 6.1. En la evaluación de diseño del PEI

- El Plan Estratégico Institucional 2021-2025, cuenta con 13 objetivos estratégicos institucionales y 62 acciones estratégicas; que están articulados a los 09 objetivos estratégicos regionales del PDRC Puno al 2027.

### 6.2. En la evaluación de implementación del PEI

- Se implementó 12 objetivos estratégicos institucionales del total de 13, representando el 92.31% y fueron implementados 20 indicadores del total de 27, que representa el 74.07%.
- Se implementó 60 acciones estratégicas institucionales del total de 62, representando el 96.77% y fueron implementado 74 indicadores del total de 77, que representa el 96.10%.
- Se han evaluado 94 indicadores en el año 2022 que representa el 90.38% del total de 104 indicadores.

### 6.3. En la evaluación de resultados del PEI

- Se han implementado actividades permanentes y proyectos de inversión en el marco del Plan Operativo Institucional 2022, los mismos que contribuyeron a los 13 objetivos estratégicos institucionales, 62 acciones estratégicas institucionales y 104 indicadores; de este total de indicadores, solo en 41 se alcanzó las metas representando el 39.42%; este bajo resultado, está motivado por el aislamiento social obligatorio, débil coordinación entre algunas dependencias del Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno; así como, por el retraso en la contratación de personal, apoyo logístico, sobrestimación de metas, inclemencias climáticas adversas, protestas sociales y asignación inoportuna de presupuesto por el gobierno central.



### 6.4. En la evaluación del POI

- El nivel de cumplimiento de las metas físicas en actividades operativas e inversión del Plan Operativo Institucional es 74%.
- Se han incorporado 174 actividades operativas e inversiones en el Plan Operativo Institucional.
- El Plan Operativo Institucional 2022, cuenta 5,519 actividades operativas e inversiones, con financiamiento de S/. 2,560,628,763; articulados a 12 objetivos estratégicos institucionales del Plan Estratégico Institucional 2021-2025.
- El Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno, durante el año 2022 gestionó 34 programas presupuestales de los cuales el 100% están articulados a los objetivos del PEI 2021-2025.
- En el OEI.01: Reducir la desnutrición crónica; anemia y mortalidad materna neonatal en la población, ha registrado avance físico de 67%.

- En el OEI.02: Logro de aprendizajes de los estudiantes, con avance físico de 87%.
- En el OEI.04: Impulsar la competitividad de las principales cadenas productivas de la región Puno, con avance físico de 67%.
- En el OEI.09: Mejorar la infraestructura vial de los corredores económicos, con avance físico de 56%.
- En el OEI.10: Mejorar el manejo sostenible de los recursos naturales, con avance físico de 86%.
- En el OEI.12: Mejorar el sistema de gestión ambiental, con avance físico de 76%.
- En el OEI.03: Fortalecer la gestión institucional, con avance físico de 80%.
- En el OEI.08: Promover el turismo con servicios de calidad en la región Puno, con avance físico de 72%.
- En el OEI.07: Promover el empleo adecuado de la población económicamente activa ocupada, con avance físico de 75%.
- En el OEI.06: Promover la actividad minera y energía eléctrica de la región de Puno, con avance físico de 93%.
- En el OEI.13: Reducir la vulnerabilidad ante el riesgo de desastres naturales y antrópico, con avance físico de 82%.
- En el OEI.05: Garantizar el derecho de propiedad de predios rústicos de las familias y comunidades de la región Puno, con avance físico de 64%.
- Se han ejecutado 5,519 actividades operativas e inversiones, en 20 funciones para el cumplimiento de metas de las actividades operativas e inversiones, que se encuentran articulados a los objetivos y acciones estratégicas institucionales.
- Se ejecutaron 5,519 actividades operativas e inversiones, que corresponde a las 34 unidades ejecutoras, con seguimiento financiero anual de S/. 2,371,429,375.
- Se ejecutaron 5,519 actividades operativas e inversiones, en el ámbito de las 13 provincias, con seguimiento financiero anual de S/. 2,371,429,375.



## 7. RECOMENDACIONES

- Priorizar la ejecución de proyectos de inversión pública y actividades permanentes en el marco de la ruta estratégica del Plan Estratégico Institucional.
- Implementar el gobierno electrónico en el Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno.
- Priorizar el contrato oportuno de personal por la modalidad de Contrato Administrativo por Servicios – CAS y contrato en plaza orgánica del Decreto Legislativo N° 276.
- Actualizar la Directiva N° 12-2013-Gobierno Regional Puno, sobre Normas para la Transferencia de Infraestructura y otros componentes de proyectos de inversión pública, ejecutados y/o financiados por el Gobierno Regional Puno.

- Transferir los proyectos de inversión que tienen el Formato 09. Registro de cierre de inversión, para su mantenimiento y operación, en el marco la Directiva N° 001-2019-EF/63.01 y la Directiva Regional N°10-2018-Gobierno Regional Puno.
- Asignar presupuesto oportuno a las comisiones de transferencias de obra.
- Cumplir el cronograma de ejecución de los proyectos de inversión pública.
- Compatibilizar entre el Reglamento de Organización y Funciones, Cuadro para Asignación de Personal, Presupuesto Analítico de Personal y Planilla Única de Pagos.
- Reestructurar la estructura orgánica de las dependencias en función a la gestión por procesos.
- Desagregar la estructura funcional programática de presupuesto a nivel sub gerencias, oficinas y actividades operativas.
- Adquirir pool de maquinaria pesada, liviana y unidades motorizadas.
- Implementar con equipos de cómputo, edición audiovisual, topográficos y de ingeniería.

## 8. ANEXO

Enlace de publicación en el Portal de Transparencia Estándar del reporte de seguimiento anual 2022 del PEI 2021-2025 del Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno.

<https://www.regionpuno.gob.pe/descargas/informacioninstitucional/PEI/REPORTE%20SEGUIMIENTO%20ANUAL%202022%20DEL%20PEI%202021-2026%20GORE%20PUNO.pdf>

Enlace de publicación en el Portal de Transparencia Estándar del reporte de seguimiento del POI correspondiente al año 2022 del Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno.

<https://www.regionpuno.gob.pe/descargas/POI/SEDECENTRAL/2023/REPORTE%20DE%20SEGUIMIENTO%20ANUAL%20DEL%20POI%202022%20PLIEGO%20458%20GOBIERNO%20REGIONAL%20PUNO%20INFORMACI%C3%93N%20REGISTRADA%20POR%20LAS%20UNIDADES%20EJECUTORAS%20EN%20EL%20APLICATIVO%20CEPLAN%20V.01%20GR.pdf>



Enlaces de publicación de los informes de evaluación de implementación del POI 2022, de las 34 unidades ejecutoras que conforman el Pliego 458: Gobierno Regional del Departamento de Puno.

1. Unidad Ejecutora 902: Sede Central

<https://www.regionpuno.gob.pe/evaluacion-del-plan-operativo-institucionalpoi/>

- 2.- Unidad Ejecutora 903: Pesquería

<https://pradera.regionpuno.gob.pe/>

- 3.- Unidad Ejecutora 904: Programa Regional de Riego y Drenaje

- 4.- Unidad Ejecutora 906: Programa de Apoyo al Desarrollo Rural Andino



<https://drive.google.com/file/d/1Q1-1PvqyUEJILXdldWoy1Pj56SvCfnHe/view>

- 5.- Unidad Ejecutora 908: Agricultura

[https://www.agropuno.gob.pe/files/documentos/documentos\\_gestion/Planes/Seg\\_POI\\_DRAP\\_2022\\_CEPLAN/Informe\\_Evaluacion\\_UE\\_908DRA.pdf](https://www.agropuno.gob.pe/files/documentos/documentos_gestion/Planes/Seg_POI_DRAP_2022_CEPLAN/Informe_Evaluacion_UE_908DRA.pdf)

- 6.- Unidad Ejecutora 909: Transportes

<https://transportespuno.gob.pe/web/wp-content/uploads/2023/03/INFORME-DE-EVALUACION-ANUAL-POI-2022.pdf>

- 7.- Unidad Ejecutora 910: Educacion Puno

<https://drive.google.com/file/d/196pTkGBv5yUR8OJkugoubgbw1WClrQfS/view>

- 8.- Unidad Ejecutora 911: Educacion San Román

<https://ugelsanroman.gob.pe/transparencia/>

- 9.- Unidad Ejecutora 912: Educacion Melgar

<http://www.ugelmelgar.edu.pe/web16/wordpress/wp-content/uploads/2023/03/SEGUIMIENTO-ANUAL-POI-2022-UGEL-MELGAR.pdf>

- 10.- Unidad Ejecutora 913: Educacion Azángaro

- 11.- Unidad Ejecutora 1004: Educacion Huancané

- 12.- Unidad Ejecutora 1005: Educacion Putina

<https://drive.google.com/file/d/1eYTm2NM2L0e-yyUG7mQJX27LB02ab1nW/view>

- 13.- Unidad Ejecutora 1053: Educacion Collao

<https://www.ugelelcollao.edu.pe/unidad-ejecutora-306-educacion-el-collao/>

- 14.- Unidad Ejecutora 1054: Educacion Chucuito-Juli

- 15.- Unidad Ejecutora 1055: Educacion Yunguyo

- 16.- Unidad Ejecutora 1056: Educacion Carabaya-Macusani

[https://drive.google.com/file/d/1W9lz7HsCLAzsj1mqKkkIID\\_NB4MIU0QJ/view](https://drive.google.com/file/d/1W9lz7HsCLAzsj1mqKkkIID_NB4MIU0QJ/view)



- 17.- Unidad Ejecutora 1339: Educacion Sandia  
<https://ugelsandia.gob.pe/index.php/gestion-institucional/2379-informe-evaluacion-anual-poi-2022>
- 18.- Unidad Ejecutora 1434: Ugel Puno  
<https://ugelpuno.edu.pe/web/2023/02/20/informe-de-evaluacion-de-implementacion-del-poi-ano-2022-anual-ugel-puno/>
- 19.- Unidad Ejecutora 1504: Educacion Lampa  
<https://ugellampa.edu.pe/2023/04/informe-de-evaluacion-del-poi-ano-2022-de-la-ugel-lampa/>
- 20.- Unidad Ejecutora 1505: Educacion Moho  
[https://drive.google.com/file/d/16QEHWKF9\\_p0cIEw7udHLuXQC-neL7lt/view](https://drive.google.com/file/d/16QEHWKF9_p0cIEw7udHLuXQC-neL7lt/view)
- 21.- Unidad Ejecutora 1514: Educacion Crucero  
<https://www.ugelcrucero.edu.pe/gestion-institucional/>
- 22.- Unidad Ejecutora 914: Salud Puno-Lampa  
<https://www.diresapuno.gob.pe/wp-content/uploads/2023/03/UE-400-DIRESA-PUNO-EVALUACION-POI-2022.pdf>
- 23.- Unidad Ejecutora 915: Salud Melgar
- 24.- Unidad Ejecutora 916: Salud Azángaro  
<https://www.diresapuno.gob.pe/wp-content/uploads/2023/03/UE-402-AZANGARO-EVALUACION-POI-2022.pdf>
- 25.- Unidad Ejecutora 917: Salud San Román  
<https://rissanroman.gob.pe/2023/03/28/informe-de-evaluacion-de-implementacion-anual-poi/>
- 26.- Unidad Ejecutora 918: Salud Huancané  
[https://drive.google.com/file/d/1WeAoEdYuNalljLhuC7513ludVcsdlhMs/view?fbclid=IwAR0Dxy\\_ydtekiRDc1k83PB0LKyFc-J9-XfAkjbWf7e5o-q4OMnXAYZIUzKw](https://drive.google.com/file/d/1WeAoEdYuNalljLhuC7513ludVcsdlhMs/view?fbclid=IwAR0Dxy_ydtekiRDc1k83PB0LKyFc-J9-XfAkjbWf7e5o-q4OMnXAYZIUzKw)
- 27.- Unidad Ejecutora 919: Salud Puno  
[http://www.reddesaludpuno.gob.pe/documentos/2023\\_DOCS/EVALUACION%20ANUAL%20DEL%20POI%202022%20CEPLAN%20-%20UE%20405-919%20SALUD%20PUNO.pdf](http://www.reddesaludpuno.gob.pe/documentos/2023_DOCS/EVALUACION%20ANUAL%20DEL%20POI%202022%20CEPLAN%20-%20UE%20405-919%20SALUD%20PUNO.pdf)



28.- Unidad Ejecutora 920: Salud Chucuito

<https://www.diresapuno.gob.pe/wp-content/uploads/2023/03/UE-406-CHUCUITO-EVALUACION-POI-2022.pdf>

29.- Unidad Ejecutora 967: Salud Yunguyo

<https://www.diresapuno.gob.pe/wp-content/uploads/2023/03/UE-407-%E2%80%93YUNGUYO-EVALUACION-POI-2022.pdf>

30.- Unidad Ejecutora 968: Salud Collao

<https://saludelcollao.gob.pe/doc/INFORME%20DE%20EVALUACION%20DE%20LA%20IMPLEMENTACION%20POI%202022.pdf>

31.- Unidad Ejecutora 1006: Salud Macusani

32.- Unidad Ejecutora 1007: Salud Sandia

33.- Unidad Ejecutora 1435: Hospital Regional Manuel Núñez Butrón

<https://hrmnbpuno.com/wp-content/uploads/2023/03/EVALUACION-POI-ANUAL-2022.pdf>

34.- Unidad Ejecutora 1621: Salud Lampa

